

CÔNG TY CP CHÈ LIÊN SƠN :

Tiết kiệm năng lượng để nâng cao hiệu quả sản xuất

LÀ MỘT TRONG HAI ĐƠN VỊ ÁP DỤNG MÔ HÌNH QUẢN LÝ NĂNG LƯỢNG DO SỞ CÔNG THƯƠNG YÊN BÁI HƯỚNG DẪN, CÔNG TY CP CHÈ LIÊN SƠN KHÔNG CHỈ ĐẠT ĐƯỢC NHỮNG HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH TỐT, MÀ CÒN ĐANG GÓP MỘT PHẦN THÚC ĐẨY SỰ PHÁT TRIỂN CHUNG CỦA TOÀN TỈNH YÊN BÁI.

● TRẦN BẢN

Công ty CP Chè Liên Sơn tiền thân là Nông trường quốc doanh Liên Sơn thành lập tháng 3/1970 thuộc Xí nghiệp Công nông nghiệp Chè Trần Phú, đến năm 1988 chuyển thành Xí nghiệp Nông công nghiệp Chè Liên Sơn hạch toán độc lập. Năm 2000, Xí nghiệp Nông công nghiệp Chè Liên Sơn được cổ phần hóa và trở thành Công ty CP Chè Liên Sơn có vốn điều lệ 2,6 tỷ đồng với sản phẩm chủ yếu là chè đen xuất khẩu được sản xuất theo công nghệ Orthodox. Hàng năm, Công ty sản xuất từ 1.000 - 1.500 tấn sản phẩm/năm, với doanh thu 27- 30 tỷ đồng.

Với các sản phẩm đặc trưng đó, các chi phí chiếm tỷ trọng cao trong kết cấu giá thành sản phẩm

của doanh nghiệp là nguyên liệu chè búp tươi, than và điện. Ba tập hợp chi phí này có thể chiếm tới trên 90% trong giá thành sản phẩm, do vậy các biện pháp cần thiết để giảm giá thành cũng đồng nghĩa với việc giảm các chi phí trên một cách tối đa để góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Sau khi triển khai áp dụng mô hình quản lý năng lượng do Sở Công Thương Yên Bái hướng dẫn, Công ty đã rà soát lại toàn bộ hệ thống máy móc thiết bị, quy trình sản xuất, nhà xưởng và đã có các giải pháp góp phần từng bước giảm các chi phí về nguyên, nhiên vật liệu. Giải pháp đầu tiên là tăng cường công tác quản lý chặt chẽ quy trình kỹ thuật sản xuất từ Bảo quản

nguyên liệu - Héo chè - Vò chè - Lên men - Sấy chè, đảm bảo nguyên liệu không bị áp nóng, ôi, ngớt. Chè sau khi héo chuẩn được vò đúng kỹ thuật đảm bảo độ dập tế bào giúp quá trình lên men triệt để, và giúp sản phẩm chè bán thành phẩm sau sấy đạt chất lượng tốt. Việc quản lý tốt sẽ góp phần giảm hệ số K1 (Chè tươi/chè khô), giảm chi phí tiêu thụ than cho sấy khô chè.

Giải pháp thứ hai là rà soát lại toàn bộ hệ thống máy móc, thiết bị chế biến để từ đó xem xét thay đổi lại một số máy móc có công suất phù hợp, tăng hiệu suất sử dụng điện, than. Cùng với đó, một giải pháp cũng vô cùng quan trọng là trong chỉ đạo sản xuất, Công ty quán triệt công nhân lao động cần nâng cao ý thức trong



việc tiết kiệm, đặc biệt là trong việc tiết kiệm điện năng. Tất cả thiết bị sử dụng điện khi không cần thiết (đèn chiếu sáng, quạt), sử dụng đến thiết bị nào thì mới cho vận hành thiết bị đó. Trước kia, khi bắt đầu vò chè, công nhân vận hành cho tất cả 9 cối vò chạy một lúc dẫn đến có một số cối vò sẽ chạy không tải từ 15 - 30 phút...

Bên cạnh đó, đội ngũ cán bộ công nhân viên tăng cường thường xuyên chăm lo, bảo dưỡng hệ thống lò đốt, vệ sinh đường nhiệt, quan tâm đến chất lượng than... Đây là các biện pháp tổng hợp giúp giảm đáng kể lượng than tiêu thụ trên một khối lượng sản phẩm. Ngoài ra, Công ty còn áp dụng các giải pháp đặc thù như tận dụng những ngày nắng nóng để héo chè bằng năng lượng tự nhiên thay cho than đốt, tránh một cách tối đa sản xuất vào giờ cao điểm để giảm chi phí điện năng...

Việc quan tâm và triển khai

thực hiện một số giải pháp trên trong thực hiện chương trình tiết kiệm năng lượng (TKNL) của đơn vị bước đầu đã có hiệu quả. Hiệu quả đó thể hiện rõ nét nhất ở một số chỉ tiêu và số liệu trong 9 tháng đầu năm 2013 so với các định mức tiêu hao những năm trước khi thực hiện. Theo đó, hệ số K1 (tươi ra khô) giảm 0,02 kg chè tươi/kg chè khô. Trong 9 tháng, Công ty đưa vào sản xuất 2.388 tấn nguyên liệu. Số nguyên liệu tiết kiệm 11,2 tấn tương đương với 42.560.000đ. Việc tiêu thụ điện giảm 30kWh/tấn sản phẩm, tiết kiệm so với trước là 24.726.000đ. Tiêu thụ than cũng giảm 0,01 tấn than/tấn sản phẩm, tương đương với số tiền tiết kiệm là 19.800.000đ trong 9 tháng đầu năm 2013.

Những con số đó thêm một lần nữa khẳng định nguyên, nhiên liệu là những yếu tố quan trọng để giảm giá thành sản phẩm, nâng cao sức cạnh tranh của

doanh nghiệp. Nhận thức đúng đắn về vấn đề này, trong thời gian tới, lãnh đạo Công ty sẽ tiếp tục có các giải pháp tích cực để tiết kiệm các chi phí về nguyên, nhiên vật liệu như tuyên truyền ý thức TKNL, phát động sâu rộng các phong trào thi đua trong công nhân viên chức lao động toàn Công ty, nhân rộng các điển hình tạo thành phong trào toàn diện trong đơn vị để mọi người cùng tham gia thực hành tiết kiệm; Tiếp tục rà soát lại, bố trí, trang bị hệ thống máy móc thiết bị một cách phù hợp nhất phục vụ sản xuất chế biến; Tranh thủ sự tư vấn của các nhà chuyên môn trong lĩnh vực TKNL; Tham quan khảo sát các đơn vị đã thực hiện, những mô hình sản xuất tiên tiến để tham khảo và áp dụng vào trong điều kiện phù hợp của doanh nghiệp; Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đối với sản xuất kinh doanh, quản lý quy trình, quản lý kỹ thuật trong sản xuất chế biến. Kịp thời khắc phục những điểm còn tồn tại để nâng cao năng suất lao động, hiệu suất sử dụng máy móc thiết bị, tiết kiệm các định mức kinh tế kỹ thuật, tiêu hao nguyên nhiên vật liệu góp phần hạ giá thành sản phẩm nâng cao hiệu quả của sản xuất kinh doanh.

Những giải pháp trước mắt sẽ là một phần tất yếu cho sự phát triển lâu dài của Công ty CP Chè Liên Sơn, bởi nó không chỉ góp phần hạ giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, mà còn tăng cường sức cạnh tranh của doanh nghiệp trên thương trường ■