

Công ty cổ phần Nhiệt điện Phả Lại

Con người đã làm nên tất cả

Còn ít ngày nữa, ngày 26 tháng 4 năm 2012, cán bộ công nhân Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại sẽ kỷ niệm 30 năm ngày thành lập nhà máy yêu quý của mình. Đó là ngày thành lập Ban Chuẩn bị sản xuất Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại, những người đầu tiên trực tiếp tham gia quản lý, từ khâu xây dựng, lắp đặt thiết bị đến vận hành để có được một công trình đồ sộ như ngày hôm nay. Qua 30 năm xây dựng và phát triển, nhìn lại chặng đường đã qua, mỗi cán bộ, công nhân ai cũng có quyền tự hào được sống và làm việc ở một cơ sở khang trang, bề thế, có bề dày truyền thống với bao thành tích vẻ vang, đã phát triển đi lên, xứng đáng là cái nôi của ngành nhiệt điện chạy than của cả nước.

Nhân dịp này, chúng tôi muốn điểm lại đôi nét về quá trình xây dựng cùng những đóng góp của Nhiệt điện Phả Lại cho ngành Điện nói riêng và cả nước nói chung.

Quá trình xây dựng

Chúng ta còn nhớ, sau ngày miền Nam hoàn toàn giải phóng, tổng công suất nguồn điện ở cả miền Bắc lúc bấy giờ chưa đạt 600 MW, nghĩa là chưa bằng công suất của 01 dây chuyền Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại ngày nay, cả nước đang thiếu điện trầm trọng và quan điểm “Điện phải đi trước một bước” là hướng đi xuyên suốt, đã được Đảng và Nhà nước vạch ra từ những năm 60 của thế kỷ trước. Được sự giúp đỡ nhiệt tình của nhân dân Liên Xô, công trình trọng điểm quốc gia xây dựng Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại, lớn nhất Đông Nam Á tại thị trấn Phả Lại, huyện Chí Linh tỉnh Hải Dương đã được khởi công vào năm 1980. Hàng vạn cán bộ, công

nhân, bộ đội đã được điều về đây, sát cánh cùng các chuyên gia Liên Xô lao động, cống hiến hết mình, thậm chí có cả sự hi sinh, để ngày 28 tháng 10 năm 1983, tổ máy số 01 Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại hòa lưới điện quốc gia thành công, các tổ máy số 2, 3, 4 hoàn thành vào các năm 1984, 1985 và 1986. Với tổng công suất 440 MW, công nghệ khá hiện đại vào thời điểm đó, Nhà máy Nhiệt điện Phả Lại không những là vị “cứu tinh” cho nền kinh tế miền Bắc, mà còn là sự khởi đầu thành công của sự nghiệp công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước, đánh dấu sự trưởng thành vượt bậc của ngành công nghiệp xây dựng Việt Nam, minh chứng sống động của tình hữu nghị Xô Việt.

Dây chuyền 2 “giai đoạn 2 mở rộng” được khởi công xây dựng ngày 08/6/1998 trên phần mặt bằng còn lại phía Đông của Nhà máy và hoàn thành vào năm 2003 có công suất 600 MW, gồm 02 tổ máy, mỗi tổ có công suất 300 MW. Như vậy, tổng công suất của Nhiệt điện Phả Lại là 1.040 MW, tiếp tục cho đến ngày nay vẫn là nhà máy nhiệt điện chạy than lớn nhất Đông Nam Á.

Những thành tích đặc biệt xuất sắc

Qua ba mươi năm vận hành, Nhiệt điện Phả Lại đã cung cấp cho lưới điện quốc gia hơn 94 tỷ kWh điện, chiếm khoảng 10% sản lượng điện của toàn hệ thống, luôn giữ vai trò chủ lực trong việc cấp điện cho các tỉnh, thành phố phía Bắc, 11 năm liên tục, từ năm 2000 đến nay, luôn hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất được giao. Đỉnh cao là các năm 2010 và 2011, khi thiếu nước cho thủy điện, Công ty đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ phát điện với công suất cao, đạt sản

lượng kỷ lục 7,357 tỷ kWh, cao hơn cả sản lượng thiết kế, vượt mức kế hoạch tới 22 - 23%, các chỉ tiêu kinh tế, kỹ thuật khác đều tốt hơn kế hoạch và cao hơn các năm trước. Cho nên, Nhiệt điện Phả Lại lúc nào cũng sẵn sàng và làm tốt vai trò chủ lực, vị “cứu tinh” cho hệ thống điện quốc gia, khu vực phía Bắc vào mùa khô.

Cán bộ, công nhân Nhà máy, vừa phải sản xuất ra nhiều điện, vừa phải tự nghiên cứu, học tập và bắt tay vào sửa chữa những thiết bị chưa từng có ở Việt Nam. Trải qua biết bao khó khăn, vừa làm vừa rút kinh nghiệm, lúc đầu chỉ sửa chữa được những thiết bị nhỏ, giá trị một vài chục tỷ đồng, tiến đến, lực lượng cán bộ kỹ thuật Nhà máy đã đảm nhận được hầu hết công việc sửa chữa lớn, đại tu nâng cấp thiết bị với giá trị hàng trăm tỷ đồng, đảm bảo chất lượng và vượt tiến độ. Sau này, bộ phận sửa chữa đã được tách ra, thành Công ty Cổ phần Sửa chữa Nhiệt điện miền Bắc, để có thể phát triển SXKD ra ngoài Nhà máy, sửa chữa cho các nhà máy nhiệt điện khác.

Cùng với nhiệm vụ chính là sản xuất điện, cán bộ, công nhân ở đây còn đảm nhận thêm nhiệm vụ theo dõi thi công, xây dựng, lắp đặt thiết bị, nghiệm thu chạy thử 02 tổ máy mới, công suất 600 MW, từ năm 2001 đến năm 2004. So sánh với các công trình nhiệt điện chạy than được xây dựng sau này, thì cho đến nay, 02 tổ máy mới của Nhiệt điện Phả Lại vẫn là đỉnh cao nhất về chất lượng, có lẽ vì nó được những người có chuyên môn sâu trong nghề, có kinh nghiệm trong quản lý, theo dõi thi công, lại “mình làm cho mình” là Nhiệt điện Phả Lại.

Gần ba thập kỷ qua, Nhiệt điện

Phả Lại đã góp phần đào tạo hàng trăm kỹ sư, công nhân bậc cao cho ngành nhiệt điện, cho đất nước. Ở khắp các công trình nhiệt điện chạy than và nhiều lĩnh vực khác, được xây dựng sau này, trên khắp mọi miền đất nước, đi đâu ta cũng gặp những cán bộ chủ chốt, công nhân lành nghề đã từng làm việc ở Nhiệt điện Phả Lại.

Cùng với việc phát triển sản xuất, cuộc sống cả về tinh thần và vật chất của người lao động đã được đổi thay đáng kể, thu nhập bình quân đạt hơn 9 triệu đồng/người/tháng, hầu hết đã có nhà kiên cố, sử dụng nhiều tiện nghi đắt tiền mà cách đây không lâu, ít người dám nghĩ tới. Công ty đã đầu tư xây dựng nhiều công trình phúc lợi, văn hóa TDTT, như nhà thi đấu đa năng, bể bơi, sân bóng chuyền, bóng đá, quần vợt... liên tục tổ chức thi đấu nội bộ và giao hữu với bên ngoài nhằm hướng người lao động vào các hoạt động lành mạnh, tạo động lực mới trong lao động sản xuất và cải thiện đời sống tinh thần cho nhân dân cả vùng.

Dù trong hoàn cảnh nào, Công ty cũng luôn chú trọng đến công tác xã hội, sẵn sàng chia sẻ những khó khăn cùng địa phương, luôn là điểm sáng về uống nước nhớ nguồn, phụng dưỡng suốt đời 10 Bà mẹ Việt Nam Anh hùng, quan tâm đến gia đình người lao động là thương binh, liệt sĩ, có công với nước, trợ cấp thường xuyên cho 6 gia đình khó khăn, mỗi năm xây thêm 01 nhà tình nghĩa... Kinh phí chi cho các hoạt động này mỗi năm khoảng 01 tỷ đồng. Đã nhiều năm liền, Nhiệt điện Phả Lại được bình chọn là doanh nghiệp tiêu biểu, dẫn đầu của tỉnh Hải Dương.

Nguyên nhân và các biện pháp

Là đơn vị có bề dày truyền thống, ổn định về tổ chức, cán bộ công nhân yêu nghề lại hằng say lao động, nên Nhiệt điện Phả Lại đã phát triển không ngừng cả về bề rộng lẫn chiều sâu. Suy nghĩ về thành công này

chúng tôi thấy, những nguyên nhân và cách làm được áp dụng ở đây thật đơn giản, không có gì mới mẻ, nhưng làm tốt được mới là chuyện khó, và sẽ là bài học cho nhiều doanh nghiệp khác.

Trước hết phải kể đến đó là vai trò lãnh đạo toàn diện, thống nhất của Đảng bộ, họ đã xây dựng được một tập thể đoàn kết thật sự, cùng với chính quyền, Công đoàn, Đoàn thanh niên và các ban ngành khác, tạo thành một hệ thống chính trị vững chắc mà trung tâm là Đảng bộ. Một tập thể như thế luôn có sức mạnh và làm được nhiều việc lớn. Ở Nhiệt điện Phả Lại, lúc cao điểm có tới 2.800 lao động, vận hành có 01 dây chuyền, chuyển 630 lao động sang thành lập Công ty Cổ phần Dịch vụ sửa chữa Nhiệt điện miền Bắc, nay giảm còn 1.470 người, lại vận hành 02 dây chuyền. Việc giảm gần một ngàn lao động, đặc biệt khi thực hiện cổ phần hóa đã giảm đến gần 300 lao động là một việc rất khó, nhưng Nhiệt điện Phả Lại đã làm tốt, không có đơn thư khiếu kiện, chứng tỏ người phải ra đi, họ cũng thấy đúng và thoải mái, tất cả vì sự phát triển của Nhà máy; việc phát hiện, nhận thêm hay để bớt cán bộ trẻ có năng lực, trong lúc cơ quan đang cần giảm biên chế... nhiều việc khó nhưng do nội bộ đồng thuận nên Nhiệt điện Phả Lại thực hiện rất suôn sẻ.

Từ năm 2000, Nhà máy đã bắt đầu thực hiện tinh giản biên chế và bước đầu thực hiện chuẩn hóa cán bộ, công nhân, bằng việc công bố công khai yêu cầu năng lực cho từng chức danh, vị trí công việc và bắt đầu từ năm 2006, Công ty đã thực hiện trả lương theo chức danh công việc trên nguyên tắc "Làm theo năng lực, hưởng theo lao động" và quản lý theo tiêu chuẩn ISO: 9001 - 2000.

Năng lực cán bộ, công nhân, con người có tính quyết định. Chính việc chuẩn hóa cán bộ, công nhân là biện pháp tích cực để nâng cao trình độ người lao động. Thực tế cho thấy, ở một số công trình nhiệt điện chạy

than, nếu trình độ hạn chế, sẽ dẫn đến quản lý không tốt khi xây dựng, lắp đặt thiết bị; máy móc hư hỏng, xảy ra nhiều sự cố khi vận hành, có công trình chạy thử mãi mà vẫn không thể bàn giao được... sẽ gây ra tổn thất kinh tế vô cùng lớn cho cơ sở, cho ngành Điện nói riêng và cả Quốc gia nói chung. Việc phát điện với công suất cao, sản lượng cao hơn cả thiết kế, vận hành liên tục nhiều năm không để xảy ra sự cố lớn... thiết bị luôn sẵn sàng để hoàn thành suất sắc nhiệm vụ "cứu tinh" của hệ thống điện Quốc gia khi cần là điều không dễ. Thành công này chỉ có được ở một tập thể có năng lực chuyên môn vững vàng cùng tinh kỷ luật và trách nhiệm cao trong công việc. Ở đây, con người Phả Lại đã làm nên tất cả và Nhiệt điện Phả Lại luôn xứng đáng là biểu tượng của ngành nhiệt điện chạy than của cả nước.

Cổ phần hóa đã tạo ra động lực mới cho Nhiệt điện Phả lại phát triển. Tất nhiên, Công ty đã có một nền tảng khá tốt trước cổ phần hóa, nhưng điều cơ bản sau cổ phần hóa là công việc SXKD gần như hoàn toàn do cơ sở quyết định, không phụ thuộc nhiều vào cấp trên, người lao động đã làm việc với trách nhiệm cao hơn, năng suất hơn, vì họ là chủ nhân đích thực của Nhà máy, thu nhập của họ gắn liền với hiệu quả công việc, ngoài tiền lương còn có lợi ích từ cổ phần.

Ba mươi năm xây dựng và phát triển, có được cuộc sống sung túc như ngày hôm nay, mỗi cán bộ, công nhân Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại luôn tâm niệm rằng, đó là mồ hôi, công sức của các thế hệ cha anh đi trước, họ cũng ghi nhớ rằng, năng lực con người là quyết định, làm nên tất cả, và nguyện quyết tâm trau dồi trình độ chuyên môn để viết tiếp những trang sử mới, hào hùng hơn cho hoạt động của Công ty trong những chặng đường tiếp theo.❖

Hoàng Quốc Đô